



موضوع تدریس: : مدیریت پرستاری

مدت تدریس: 34 ساعت

گروه هدف: دانشجویان ترم ۳ کارشناسی ارشد آموزش مدیریت پرستاری

نوع درس: ۲ واحد نظری

پیشنیاز: ندارد

محل اجرا: دانشکده پرستاری و مامایی

heshmatinf@mums.ac.ir

مدرس: دکتر فاطمه حشمتی نبوی ، آقای امیررضا صالح مقدم

**هدف کلی:** هدف این دوره ارائه یک رویکرد جامع و کل نگر نسبت به اصول مدیریت در بستر و زمینه سازمانی پرستاری است. در این دوره دانشجویان ضمن آشنایی با استانداردها و محدوده عملکرد مدیریت پرستاری با انواع روشهای ارائه مراقبتهای پرستاری، الگوهای نظارت بالینی، و مدیریت منابع انسانی در پرستاری آشنا شده و آمادگی ایفای نقش مدیریت پرستاری در پیدا میکنند.

### اهداف رفتاری (یادگیری):

در پایان دوره از دانشجو انتظار می رود:

۱. نقش و جایگاه پرستار را در نظام سلامت شناسایی نموده و توضیح دهد.

۲. حرفه را تعریف نموده و توضیح دهد.

۳. پرستاری را با معیارهای یک حرفه مقایسه نماید.
۴. موانع موجود جهت دستیابی پرستاری به جایگاه حرفه‌ای را از دیدگاه مدیریتی بحث نماید.
۵. بین فرایند تصمیم‌گیری و حل مساله ارتباط ایجاد کند.
۶. مدل‌های مدیریتی تصمیم‌گیری را توضیح دهد.
۷. ۵ عملکرد اصلی مدیریت را که موجب ارتقاء کیفیت مراقبت‌ها می‌گردد را شناسایی نماید.
۸. ارتباطات سازمانی را تجزیه و تحلیل نماید.
۹. اسکوپ و استانداردهای مدیران پرستاری را به عنوان یک چارچوب برای عملکرد خود شناسایی نماید.
۱۰. بین واژه‌های مدیریت اجرایی، مدیریت و مدیریت پرستاری تمایز قائل شود.
۱۱. بین نقش‌های سطوح مدیریت اجرایی و مدیریت پرستاری تمایز قائل شود.
۱۲. درمورد استفاده از تئوری‌های پرستاری در مدیریت بالینی بحث کند.
۱۳. در مورد نقش‌ها و وظایف مدیر پرستاری در اجرایی کردن تئوری‌های پرستاری بحث کند.
۱۴. انواع نظام‌های ارائه مراقبت‌های پرستاری را توضیح دهد.
۱۵. ۶ مدل معمول ارائه مراقبت را طبقه بندی کند.
۱۶. مزایا و معایب هر یک از مدل‌ها را توضیح داده و مقایسه کند
۱۷. ویژگی‌ها و فرایند یک مذاکره صحیح را توضیح دهد.
۱۸. استراتژی‌های مذاکره را تجزیه و تحلیل کند.
۱۹. بین تعارف علمی و مصطلح بهره‌وری تمایز قائل شود.
۲۰. عوامل موثر بر بهره‌وری کارکنان را شرح دهد
۲۱. شرایط توسعه بهره‌وری سازمان را بحث نماید.

## محتوا و ترتیب ارائه آن:

مدرسین	محتوی و فرآیند	جلسه / زمان
مدرسین	آشنایی با اهداف درس	جلسه اول
دکتر فاطمه حشمتی	Professional Nursing Practice	جلسه دوم
استاد صالح مقدم	Operational Planning In Nursing	جلسه سوم
استاد صالح مقدم	Decision Making process, Problem Solving	جلسه چهارم
استاد صالح مقدم	Organizational Communication & negotiation	جلسه پنجم
استاد صالح مقدم	Improving Productivity	جلسه ششم
استاد صالح مقدم	Improving Productivity	جلسه هفتم
دکتر فاطمه حشمتی	Scope and Standards for Nurse Administrator	جلسه هشتم
دکتر فاطمه حشمتی	Scope and Standards for Nurse Administrator	جلسه نهم
دکتر فاطمه حشمتی	Use of Nursing Theory in practice	جلسه دهم
دکتر فاطمه حشمتی	Nursing Care Delivery System's	جلسه یازدهم
دکتر فاطمه حشمتی	Nursing Care Delivery System's	جلسه دوازدهم
دکتر فاطمه حشمتی	Patient Classification Systems	جلسه سیزدهم
استاد صالح مقدم	Staffing and scheduling	جلسه چهاردهم
استاد صالح مقدم	Staffing and scheduling	جلسه پانزدهم
دکتر فاطمه حشمتی	Clinical Supervision	جلسه شانزدهم
مدرسین	جمع بندی و بحث نهایی	جلسه هفدهم

## وظایف و تکالیف دانشجوی:

حضور فعال در مباحث صورت گرفته در کلاس

پیش مطالعه در مورد محتوای هر جلسه

انجام تکالیف کلاس

## شیوه ارزیابی دانشجوی:

۱. شرکت فعال در بحث های کلاس ۱۰ درصد
۲. انجام و ارائه تکالیف و ارائه سمینار ۱۵ درصد
۳. آزمون های مرحله ای ۱۵ درصد
۴. آزمون پایانی ۶۰ درصد

## منابع اصلی درس:

1. Marriner Tommy A. Guid to Nursing Management and Leadership. 6<sup>th</sup> edition. 2000. Mosby co. St. Louis
2. Roussell L. Management and Leadership for Nurse Administrators. Jouns and Bartlett publishers. 2006.